



**Τίτλος Προγράμματος**  
«BUSINESS PLANNING: Εφαρμογή της ιδέας στην πράξη»



**Επιστημονικά και Ακαδημαϊκά Υπεύθυνος:**

Δημήτριος Σκάλκος, Αναπληρωτής Καθηγητής Διοίκησης Καινοτομίας  
στις Επιχειρήσεις Τροφίμων, Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων

Ημερομηνία έναρξης εκπαίδευσης: 19/02/2024

Ημερομηνία λήξης εκπαίδευσης: 26/03/2024

Ώρες επιμόρφωσης: 60

Μονάδες ECTS: 2

Μέθοδος: Εξ αποστάσεως

## Περιεχόμενα

1. Εισαγωγή & Σύντομη Περιγραφή Προγράμματος.....	3
2. Σε ποιους απευθύνεται το Πρόγραμμα / Ελάχιστα τυπικά προσόντα που απαιτούνται για την συμμετοχή στο πρόγραμμα-Προϋποθέσεις εισαγωγής-συμμετοχής στο έργο/πρόγραμμα .....	3
3. Έναρξη και λήξη εγγραφών.....	4
4. Τύπος Πιστοποιητικού Προγράμματος .....	4
5. Επιστημονικά Υπεύθυνος/η (ΕΥ) & Ακαδημαϊκά Υπεύθυνος/η (ΑΥ) .....	4
6. Διδάσκοντες .....	5
7. Ιστοσελίδα προγράμματος .....	5
8. Οργάνωση προγράμματος .....	5
8.1 Μέθοδος .....	5
8.2 Χώρος υλοποίησης και Όριο απουσιών.....	5
8.3 Προϋποθέσεις χορήγησης Πιστοποιητικού (κλίμακα βαθμολόγησης και απαιτήσεις επιτυχούς ολοκλήρωσης).....	5
8.4 Αναλυτικό Χρονοδιάγραμμα ενοτήτων και διαδικασιών αξιολόγησης.....	6
8.5 Δυνατότητα επανεξέτασης/Χρονοδιάγραμμα επανεξέτασης.....	6
8.6 Εκπαιδευτικό υλικό του προγράμματος-Ανακοινώσεις-Οδηγίες .....	6
8.7 Χρονική Διάρκεια-Πιστωτικές Μονάδες ECTS .....	6
8. 8 Διδακτικές ενότητες.....	6
8.9 Μαθησιακοί Στόχοι (σύμφωνα με ΕΠΠ).....	8
8.10 Μοριοδότηση.....	8
9. Επιπλέον στοιχεία που αφορούν στην υλοποίηση του προγράμματος .....	9
9.1 Πλεονεκτήματα προγράμματος .....	9
9.2 Δίδακτρα, εκπαιδευτικές κατηγορίες, τρόπος καταβολής των διδάκτρων .....	9
9.3 Επικοινωνία.....	9
10. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ-Υποδείγματα Πιστοποιητικών και Συναφών Εγγράφων που εκδίδει το Πρόγραμμα .....	10

## **1. Εισαγωγή & Σύνομη Περιγραφή Προγράμματος**

Σας καλωσορίζουμε στο Πρόγραμμα Επιμόρφωσης του Κέντρου Επιμόρφωσης και Διά Βίου Μάθησης (Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.) του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων με τίτλο «BUSINESS PLANNING: Εφαρμογή της ιδέας στην πράξη».

Στον παρόντα οδηγό σπουδών παρουσιάζονται αναλυτικά όλες οι απαραίτητες πληροφορίες (τρόπος διεξαγωγής του προγράμματος, χρονοδιάγραμμα εκπαίδευσης και αξιολόγησης, χορήγηση πιστοποιητικών κ.λπ.) για το συγκεκριμένο πρόγραμμα.

### **Σύνομη περιγραφή του προγράμματος**

Το μάθημα αναφέρεται στη σημασία του επιχειρηματικού σχεδίου τόσο σε επίπεδο προγραμματισμού όσο και σε επίπεδο οργάνωσης και εφαρμογής κάθε επιχείρησης, αλλά και κάθε προγράμματος δράσης και ανάπτυξης. Δίνεται ιδιαίτερη βαρύτητα στο πως συντάσσεται και χρησιμοποιείται ένα επιχειρηματικό σχέδιο στην ελληνική πραγματικότητα, με βάση την πολυετή εμπειρία του διδάσκοντα στη δημιουργία και υλοποίηση παρόμοιων σχεδίων στην Ελλάδα.

Τέλος, για λόγους πλήρους κατανόησης του θέματος, αφενός παρουσιάζεται ένα παράδειγμα επιχειρηματικού σχεδίου (business plan – B.P.) της πλέον επιτυχημένης νεοφυούς ελληνικής επιχείρησης και αφετέρου παρουσιάζεται το πλαίσιο για την συμπλήρωση από τον ενδιαφερόμενο του δικού του B.P. εφόσον το επιθυμεί.

Η επιτυχής ολοκλήρωση του Προγράμματος οδηγεί στη χορήγηση Πιστοποιητικού Επιμόρφωσης, το οποίο θα αποτελέσει ένα ουσιαστικό προσόν στην εκπαιδευτική και επαγγελματική σας εξέλιξη στον συγκεκριμένο τομέα.

**Μέθοδος:** Εξ αποστάσεως ασύγχρονη εκπαίδευση

**Διάρκεια σε ώρες:** 60

**ECTS:** 2

### **Επιστημονικά Υπεύθυνος & Ακαδημαϊκά Υπεύθυνος**

Σκάλκος Δημήτριος, Αναπληρωτής Καθηγητής Διοίκησης Καινοτομίας στις Επιχειρήσεις Τροφίμων, Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων

## **2. Σε ποιους απευθύνεται το Πρόγραμμα / Ελάχιστα τυπικά προσόντα που απαιτούνται για την συμμετοχή στο πρόγραμμα-Προϋποθέσεις εισαγωγής-συμμετοχής στο έργο/πρόγραμμα**

**Το πρόγραμμα απευθύνεται σε:**

- Σε όλους τους ιδιοκτήτες επιχειρήσεων ανεξάρτητα από το μέγεθος της επιχείρησης, τη φύση της ή τον τομέα δραστηριοποίησής της.
- Σε όλους όσοι ενδιαφέρονται να ξεκινήσουν μία νέα επιχείρηση
- Σε Στελέχη Επιχειρήσεων.
- Σε Συνεργάτες επιχειρήσεων.
- Σε Συμβούλους Επιχειρήσεων.
- Σε φοιτητές σχολών Διοίκησης Επιχειρήσεων ή συναφούς αντικειμένου.
- Σε κάθε ενδιαφερόμενο.

**Τα ελάχιστα τυπικά προσόντα που απαιτούνται για την συμμετοχή στο πρόγραμμα /Προϋποθέσεις εισαγωγής-συμμετοχής στο έργο/πρόγραμμα:**

- Δεν υπάρχουν.

### **Προαπαιτούμενες γνώσεις και δεξιότητες για παρακολούθηση:**

- Βασικές γνώσεις χρήσης Η/Υ
- Πρόσβαση στο διαδίκτυο

### **3. Έναρξη και λήξη εγγραφών**

- Έναρξη εγγραφών: 29/01/2024
- Λήξη εγγραφών: 26/02/2024

Για την εγγραφή σας στο πρόγραμμα χρειάζεται να κάνετε εγγραφή στην παρακάτω πλατφόρμα:

<https://www.coursity.gr/>

Έχετε τη δυνατότητα να παρακολουθήσετε το μάθημα δωρεάν μόνο έως το τέλος της 1ης Εβδομάδας του μαθήματος.

Για να συνεχίσετε την παρακολούθησή σας στο συγκεκριμένο μάθημα χρειάζεται να υποβάλετε την αίτηση λήψης Πιστοποιητικού Επιμόρφωσης από το Κέντρο Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων. Έχετε τη δυνατότητα να υποβάλετε την αίτησή σας επιλέγοντας: "Απόκτηση Πιστοποιητικού" εντός της σελίδας του μαθήματος, αφού κάνετε την εγγραφή σας. Η υποβολή της αίτησης μπορεί να πραγματοποιηθεί μέχρι τη λήξη της 1ης Εβδομάδας του μαθήματος.

Ο/Η εκπαιδευόμενος/η αποδέχεται ότι η εγγραφή και φοίτησή του/της σε πρόγραμμα επιμόρφωσης που υλοποιείται από το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. Πανεπιστημίου Ιωαννίνων (ΠΙ) γίνεται με βάση τον ισχύοντα Κανονισμό Σπουδών, που είναι αναρτημένος στην ιστοσελίδα του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ., υπό την επιφύλαξη των ειδικότερα οριζόμενων στον Οδηγό Σπουδών του προγράμματος.

### **4. Τύπος Πιστοποιητικού Προγράμματος**

Μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του προγράμματος εκδίδονται από το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. τα παρακάτω έγγραφα:

- Πιστοποιητικό Επιμόρφωσης στην ελληνική γλώσσα
- Συμπλήρωμα Πιστοποιητικού Επιμόρφωσης στην ελληνική γλώσσα

Το Πιστοποιητικό Επιμόρφωσης, καθώς και το Συμπλήρωμα Πιστοποιητικού Επιμόρφωσης, φέρουν είτε χειρόγραφη υπογραφή είτε προηγμένη ηλεκτρονική υπογραφή (ψηφιακή υπογραφή), οπότε αποτελούν τα πρωτότυπα έγγραφα (σχετικό νομικό πλαίσιο ΠΔ. 150/2001, Κανονισμός 910/2014, Υπουργείο Διοικητικής Ανασυγκρότησης-Αρχή Πιστοποίησης Ελληνικού Δημοσίου, <http://aped.gov.gr/aped.html>).

Στο Παράρτημα, επισυνάπτονται υποδείγματα των Πιστοποιητικών και Συμπληρωμάτων, που εκδίδει το πρόγραμμα.

### **5. Επιστημονικά Υπεύθυνος/η (ΕΥ) & Ακαδημαϊκά Υπεύθυνος/η (ΑΥ) Σκάλκος Δημήτριος, Αναπληρωτής Καθηγητής Διοίκησης Καινοτομίας στις Επιχειρήσεις Τροφίμων, Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων**

Ο Δρ. Δημήτρης Σκάλκος έχει σπουδάσει στην Ελλάδα (βασικό πτυχίο) και στην Αμερική (διδακτορικό). Υπήρξε επίκουρος και αναπληρωτής καθηγητής στο Πανεπιστήμιο του Αιγαίου, Ελλάδα (Τμήμα Επιστήμης Τροφίμων & Διατροφής) και επισκέπτης επίκουρος καθηγητής στο Πανεπιστήμιο του Τοledo (Τμήμα Χημείας), Οχάιο, ΗΠΑ. Η καριέρα του Δρ. Σκάλκου επεκτείνεται πέρα από τον ακαδημαϊκό χώρο, και στον επιχειρηματικό χώρο

ως σύμβουλος, και στέλεχος επιχειρήσεων, και επιχειρηματίας για περισσότερα από 30 χρόνια, αφού έχει εργαστεί ως: 1) ιδρυτής και πρώτος διευθυντής του Κέντρου Επιχειρηματικής Καινοτομίας (BIC) Ηπείρου-Ελλάδας, 2) ιδιοκτήτης της Synthesis Consulting Ltd, 3) συνιδιοκτήτης της Paskal Herbal Extracts S.A. και 4) σύμβουλος επιχειρήσεων για περισσότερα από 20 χρόνια με 50 εθνικές και πολυεθνικές εταιρείες διαφόρων τομέων δραστηριότητας, κυρίως στον τομέα των τροφίμων.

Έχει επίσης εργαστεί, και συνεχίζει να εργάζεται ως project manager ή επιστημονικός υπεύθυνος σε περισσότερα από 20 χρηματοδοτικά προγράμματα της ΕΕ που σχετίζονται με την προώθηση της καινοτομίας, τις καινοτόμες πιλοτικές δράσεις, την ίδρυση ακαδημαϊκών εταιρειών spin off, την ανάπτυξη προϊόντων διατροφής και τη διαχείριση επιχειρήσεων τροφίμων. Τα ερευνητικά του ενδιαφέροντα εστιάζονται στην ανάπτυξη όλων των καινοτόμων πτυχών στις επιχειρήσεις τροφίμων, συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής, της επεξεργασίας, της οργάνωσης, του μάρκετινγκ, των κινήτρων των καταναλωτών και της μεταφοράς γνώσης (συνολικά 45 δημοσιεύσεις σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά, και 20 σε πρακτικά συνεδρίων / 45 παρουσιάσεις σε διεθνή συνέδρια / 4 υποβληθείσες πατέντες).

Το πρόσφατο ερευνητικό ενδιαφέρον επικεντρώνεται στις έρευνες καταναλωτών για τις επιλογές και προτιμήσεις τους στα τρόφιμα στην μετά κορονοϊό εποχή (4 δημοσιεύσεις και 1 βιβλίο).

Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με το βιογραφικό του διδάσκοντα ακολουθήστε τον παρακάτω ηλεκτρονικό σύνδεσμο:

<https://chem.uoi.gr/meli-dep/skalkos-dimitris>

## 6. Διδάσκοντες

Σκάλκος Δημήτριος, Αναπληρωτής Καθηγητής Διοίκησης Καινοτομίας στις Επιχειρήσεις Τροφίμων, Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων (ΕΥ)

## 7. Ιστοσελίδα προγράμματος:

[https://coursity.gr/courses/course-v1:UOI+BusinessPlan+2024\\_T1/about](https://coursity.gr/courses/course-v1:UOI+BusinessPlan+2024_T1/about)

## 8. Οργάνωση προγράμματος

### 8.1 Μέθοδος:

Ασύγχρονη εξ αποστάσεως εκπαίδευση

### 8.2 Χώρος υλοποίησης και Όριο απουσιών:

Ηλεκτρονική πλατφόρμα Coursity (www.coursity.gr).

### 8.3 Προϋποθέσεις χορήγησης Πιστοποιητικού (κλίμακα βαθμολόγησης και απαιτήσεις επιτυχούς ολοκλήρωσης)

Για την επιτυχή ολοκλήρωση του προγράμματος απαιτείται:

#### 1. Βαθμολογία μεγαλύτερη ή ίση με 50% σε κάθε διδακτική ενότητα του προγράμματος (κλίμακα: 0-100%, Βάση: 50%, Άριστα: 100%). Σε κάθε διδακτική ενότητα αξιολογούνται οι απαντήσεις των εκπαιδευόμενων στα:

- Quiz εμπέδωσης (με ερωτήσεις πολλαπλής επιλογής)
- Mini project (με ερωτήσεις πολλαπλής επιλογής)

#### 2. Αποπληρωμή του κόστους συμμετοχής

#### 8.4 Αναλυτικό Χρονοδιάγραμμα ενοτήτων και διαδικασιών αξιολόγησης:

Ενότητες	Διδάσκοντες	Ημερομηνία Έναρξης	Προθεσμία Ολοκλήρωσης
1η Διδακτική Ενότητα	Σκάλκος Δημήτριος (ΕΥ)	19/02/2024	26/03/2024
2η Διδακτική Ενότητα	Σκάλκος Δημήτριος (ΕΥ)	26/02/2024	26/03/2024
3η Διδακτική Ενότητα	Σκάλκος Δημήτριος (ΕΥ)	04/03/2024	26/03/2024
4η Διδακτική Ενότητα	Σκάλκος Δημήτριος	11/03/2024	26/03/2024
5η Διδακτική Ενότητα	Σκάλκος Δημήτριος (ΕΥ)	18/03/2024	26/03/2024

#### 8.5 Δυνατότητα επανεξέτασης/Χρονοδιάγραμμα επανεξέτασης:

Δεν υπάρχει δυνατότητα επανεξέτασης.

#### 8.6 Εκπαιδευτικό υλικό του προγράμματος-Ανακοινώσεις-Οδηγίες

Το εκπαιδευτικό υλικό του προγράμματος περιλαμβάνει:

- A) Μαγνητοσκοπημένες βιντεοδιαλέξεις
- B) Ασκήσεις αξιολόγησης (ερωτήσεις πολλαπλής επιλογής)

Στοιχεία που αφορούν στην υλοποίηση του προγράμματος, όπως ανακοινώσεις, χρονοδιαγράμματα, οδηγό μελέτης, ενημερωτικά σημειώματα, οδηγίες για την χρήση της πλατφόρμας, forum για την άμεση επικοινωνία των εκπαιδευομένων με τους εκπαιδευτές, και τους υπόλοιπους εκπαιδευόμενους είναι διαθέσιμα μέσω της πλατφόρμας.

#### 8.7 Χρονική Διάρκεια-Πιστωτικές Μονάδες ECTS

Η χρονική διάρκεια του Προγράμματος είναι από 19/02/2024 έως 26/03/2024.

Οι διδακτικές ώρες επιμόρφωσης είναι: 60.

Αριθμός Πιστωτικών μονάδων ECTS (European Credit Transfer and Accumulation System), που αποκτώνται από την επιτυχή ολοκλήρωση του προγράμματος: 2 Μονάδες ECTS.

#### 8.8 Διδακτικές ενότητες

Οι διδακτικές ενότητες του προγράμματος είναι οι εξής:

##### 1η Διδακτική Ενότητα: Η έννοια του Business

**Διδάσκων:** Δημήτριος Σκάλκος, Αναπληρωτής Καθηγητής, Τμήμα Χημείας, Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων

**Διάρκεια:** Έναρξη: 19/02/2024 – Λήξη: 26/03/2024

**Περιγραφή:** Business σημαίνει επιχείρηση και επιχειρηματικότητα. Συνοπτική περιγραφή, και ανάλυση των δύο όρων με σκοπό την κατανόησή τους. Τι είναι επιχείρηση, ποιος ο λόγος ύπαρξής της, πως λειτουργεί και αναπτύσσεται, ποια τα κριτήρια επιτυχίας της. Ποιοι οι παράμετροι επιτυχημένης επιχειρηματικής ενασχόλησης, λειτουργίας και διοίκησης και τελικά επιτυχημένου επιχειρηματία.

##### Περιεχόμενο - Υποενότητες:

- Εισαγωγή
- Η επιχείρηση ως Οικονομική Μονάδα



- Η επιχείρηση ως Σύστημα
- Management (επιχειρήσεων) - Ορισμός
- Management (επιχειρήσεων) - Βασικές λειτουργίες
- Ο Προγραμματισμός και η Λειτουργία της επιχείρησης

## **2η Διδακτική Ενότητα: Η έννοια του Planning**

**Διδάσκων:** Δημήτριος Σκάλκος, Αναπληρωτής Καθηγητής, Τμήμα Χημείας, Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων

**Διάρκεια:** Έναρξη: 26/02/2024 – Λήξη: 26/03/2024

**Περιγραφή:** Planning, το 2ο συστατικό του όρου B.P., σημαίνει προγραμματισμός. Η σημασία, και η σπουδαιότητα του προγραμματισμού στην ζωή μας, ως βασικό θεμέλιο επιτυχίας της ζωής μας και της δημιουργίας μέσα σε αυτήν. Τα βασικά στάδια υλοποίησης, αλλά και παραδείγματα πρακτικής εφαρμογής αποτελεσματικού προγραμματισμού στην καθημερινότητα μας για την πλήρη κατανόηση της εξαιρετικής σπουδαιότητας του στην ζωή μας.

### **Περιεχόμενο - Υποενότητες:**

- Προσδιορίζοντας την έννοια του Planning
- Παράδειγμα (planning) - Προγραμματισμός διημέρου
- Παράδειγμα (planning) - Προγραμματισμός δεκαετίας

## **3η Διδακτική Ενότητα: BUSINESS PLAN: ανάλυση βήμα προς βήμα δημιουργίας του (Βήμα 1-5)**

**Διδάσκων:** Δημήτριος Σκάλκος, Αναπληρωτής Καθηγητής, Τμήμα Χημείας, Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων

**Διάρκεια:** Έναρξη: 04/03/2024 – Λήξη: 26/03/2024

**Περιγραφή:** Με σκοπό την σύνταξη από εσάς οποιουδήποτε business plan είτε πρόκειται για νέα επιχείρηση, βασισμένη στην εξαιρετική ιδέα σας, είτε πρόκειται για την ανάπτυξη τα επόμενα χρόνια υφιστάμενης επιχείρησης στην οποία εργάζεστε, είτε πρόκειται για την υλοποίηση μίας νέας ιδέας που έχετε στον φορέα που εργάζεστε σχεδιάστηκαν οι 10 ΕΝΟΤΗΤΕΣ (κεφάλαια) ΣΥΜΠΛΗΡΩΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟΥ BUSINESS PLAN (1 μέχρι και 10). Στο παρόν κεφάλαιο περιγράφονται και εξηγούνται αναλυτικά βήμα προς βήμα η συμπλήρωση των ενοτήτων από 1 μέχρι και 5 του B.P.,

### **Περιεχόμενο - Υποενότητες:**

- Εξώφυλλο
- Πίνακας περιεχομένων
- Περίληψη
- Περιγραφή της επιχείρησης και Όραμα
- Ορισμός της αγοράς

## **4η Διδακτική Ενότητα: BUSINESS PLAN: ανάλυση βήμα προς βήμα δημιουργίας του (Βήμα 6-10)**

**Διδάσκων:** Δημήτριος Σκάλκος, Αναπληρωτής Καθηγητής, Τμήμα Χημείας, Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων

**Διάρκεια:** Έναρξη: 11/03/2024 – Λήξη: 26/03/2024

**Περιγραφή:** Το προτεινόμενο B.P. των 10 κεφαλαίων (ενοτήτων) έχει σχεδιαστεί με βάση την διεθνή εμπειρία, αλλά και την ελληνική πραγματικότητα και τις ελληνικές ευκαιρίες και ιδέες! Είναι απλό, άκρως κατανοητό και δεν χρειάζονται ιδιαίτερες γνώσεις σε κανένα επιστημονικό πεδίο για την συμπλήρωση του. Στο παρόν κεφάλαιο περιγράφονται και εξηγούνται αναλυτικά βήμα προς βήμα η συμπλήρωση των ενοτήτων από 6 μέχρι και 10 του όποιου επιχειρηματικού σχεδίου σας (συμπεριλαμβανομένου και του δικού σας!).

### **Περιεχόμενο - Υποενότητες:**

- Περιγραφή προϊόντων και υπηρεσιών
- Οργάνωση και Διοίκηση

- Marketing και στρατηγική πωλήσεων
- Οικονομική διαχείριση
- Υπόμνημα
- SWOT Ανάλυση

### **5η Διδακτική Ενότητα: Case study: Viva Wallet**

**Διδάσκων:** Δημήτριος Σκάλκος, Αναπληρωτής Καθηγητής, Τμήμα: Χημείας, Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων

**Διάρκεια:** Έναρξη: 18/03/2024 – Λήξη: 26/03/2024

**Περιγραφή:** Η Viva Wallet είναι το πιο πρόσφατο παράδειγμα ΑΚΡΩΣ επιτυχημένης επιχείρησης (τεχνολογίας) νέων ηλικιακά Ελλήνων επιχειρηματιών που ξεκίνησε από το 0 πριν κάποια χρόνια, χωρίς ιδία κεφάλαια, αλλά με ένα εξαιρετικό Β.Ρ. από την αρχή και πούλησε ΜΟΝΟΝ το 49% εφέτος για το ποσό του 1 δις ευρώ, διατηρώντας την διοίκηση και διαχείριση της. Πρόκειται για εταιρεία υψηλής τεχνολογίας (FinTech: Financial technology) σχεδόν την πρώτη στον Ευρωπαϊκό χώρο. Στο παρόν κεφάλαιο αναλύεται η εταιρεία, η ανάπτυξη της, τα επιτεύγματα της, οι ιδρυτές και μέτοχοι της και τελικά ίσως και το «μυστικό της επιτυχίας της».

#### **Περιεχόμενο - Υποενότητες:**

- Εισαγωγή
- Πίνακας περιεχομένων
- Περίληψη
- Περιγραφή της επιχείρησης και όραμα
- Ορισμός της αγοράς
- Οργάνωση και Διοίκηση
- Marketing και στρατηγική πωλήσεων
- Οικονομική διαχείριση
- Υπόμνημα

### **8.9 Μαθησιακοί Στόχοι (σύμφωνα με ΕΠΠ)**

Μετά την επιτυχή ολοκλήρωση του προγράμματος, οι εκπαιδευόμενοι αναμένεται να είναι σε θέση:

- Να κατανοήσουν την σπουδαιότητα και τη σημασία του Β.Ρ. ως την βάση για την επιτυχία κάθε προγραμματισμού στο μέλλον.
- Να κατανοήσουν το πλαίσιο λειτουργίας και προσφοράς κάθε επιχειρηματικής δραστηριότητας.
- Να κατανοήσουν την εξαιρετική σημασία του Β.Ρ., ως το πρώτο βήμα για κάθε επιχειρηματική πρωτοβουλία και ενασχόληση.
- Να μάθουν να συντάσσουν ένα Β.Ρ. για μία νεοσύστατη επιχείρηση (σε οποιοδήποτε κλάδο παραγωγής προϊόντων και υπηρεσιών).
- Να μάθουν να συντάσσουν ένα Β.Ρ. για μία υφιστάμενη επιχείρηση που αναπτύσσεται και προγραμματίζει σωστά το μέλλον της.
- Να κατανοήσουν και να πιστέψουν ότι τα όνειρα και οι φιλοδοξίες γίνονται πραγματικότητα εάν υπάρχει πάθος, σοβαρότητα και σωστός προγραμματισμός βασισμένος σε ένα ρεαλιστικό Β.Ρ.

### **8.10 Μοριοδότηση**

Το Πιστοποιητικό Επιμόρφωσης εκδίδεται από Κέντρο Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων. Είναι αναγνωρισμένο σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο (προσφέρει ECTS), ενώ η παροχή μοριοδότησης εξαρτάται από την εκάστοτε προκήρυξη.

Ενδεικτικά, η εν λόγω πιστοποίηση μπορεί να χρησιμοποιηθεί με σκοπό: την επιμόρφωση



με επιστημονική ποιότητα σε θέματα σχετικά με την ειδικότητά σας, την ενίσχυση των ερευνητικών σας δεξιοτήτων και την ενδυνάμωση του βιογραφικού σας με Πιστοποιητικό από Κέντρο Επιμόρφωσης και Δια Βίου Μάθησης ελληνικού Πανεπιστημίου.

## 9. Επιπλέον στοιχεία που αφορούν στην υλοποίηση του προγράμματος

### 9.1 Πλεονεκτήματα προγράμματος

- Αποκλειστικά διαδικτυακή εξ αποστάσεως διδασκαλία.
- Δυνατότητα λήψης Πιστοποιητικού Επιμόρφωσης από Δημόσιο Πανεπιστήμιο.
- Καθημερινή υποστήριξη από την ομάδα διδασκόντων μέσω του χώρου συζητήσεων.
- Διδάσκοντες και επιστημονικά υπεύθυνοι των μαθημάτων αναγνωρισμένοι καθηγητές ελληνικών Πανεπιστημίων που εγγυώνται την υψηλή ποιότητα των μαθημάτων

### 9.2 Δίδακτρα, εκπαιδευτικές κατηγορίες, τρόπος καταβολής των διδάκτρων

- Συνολικά δίδακτρα: 80 ευρώ
- Τρόπος καταβολής διδάκτρων: Εφάπαξ καταβολή
- Εκπαιδευτικές κατηγορίες και συνολικό ποσό διδάκτρων ανά κατηγορία: Δεν υπάρχουν
- Δόσεις: Δεν υπάρχουν
- Ημερομηνία καταβολής διδάκτρων: έως το τέλος της 1ης εβδομάδας του μαθήματος, δηλ. μέχρι τις 26/02/2024

*Σημειώσεις σχετικά με εκπαιδευτική πολιτική:*

*A) Οι εκπαιδευόμενοι πρέπει να κατέχουν τα δικαιολογητικά έκπτωσης την ημερομηνία κατάθεσης της αίτησης, και σε κάθε περίπτωση το αργότερο την ημερομηνία έναρξης του προγράμματος,*

*B) Μη συνδυαστική λειτουργία εκπαιδευτικών κατηγοριών: Οι εκπαιδευτικές κατηγορίες, δεν λειτουργούν συνδυαστικά μεταξύ τους. Συγκεκριμένα, αν κάποιος/α εκπαιδευόμενος/η εντάσσεται σε παραπάνω από μία κατηγορίες δικαιούχων, θα χορηγηθεί η έκπτωση για την μία κατηγορία που ο ίδιος θα επιλέξει, ώστε να κάνει χρήση του δικαιώματός του.*

### 9.3 Επικοινωνία

Μπορείτε να επικοινωνείτε με την ομάδα του προγράμματος με τους εξής τρόπους:

Γραμματειακή υποστήριξη προγράμματος (email/τηλέφωνο επικοινωνίας):  
[info@coursity.gr](mailto:info@coursity.gr)

Τεχνική υποστήριξη προγράμματος (email/τηλέφωνο επικοινωνίας):  
[support@coursity.gr](mailto:support@coursity.gr)

ΕΥ/ΑΥ/Διδάσκοντες (email/τηλέφωνο επικοινωνίας):  
[dskalkos@uoi.gr](mailto:dskalkos@uoi.gr)

Επιπλέον μπορείτε να επικοινωνείτε με τους διδάσκοντες και το διδακτικό βοηθητικό προσωπικό, μέσω του χώρου συζήτησης (forum) του προγράμματος για ό,τι αφορά την

επίλυση των αποριών σας.

Ο μέγιστος χρόνος ανταπόκρισης στα ηλεκτρονικά μηνύματά σας είναι μία εργάσιμη μέρα. Σε ειδικές περιπτώσεις, ενδέχεται να υπάρξουν σχετικές καθυστερήσεις, που μπορεί να οφείλονται στην ανάγκη εύλογου χρονικού διαστήματος για τη διερεύνηση του ζητήματος, είτε και σε λόγους ανωτέρας βίας.

## **10. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ-Υποδείγματα Πιστοποιητικών και Συναφών Εγγράφων που εκδίδει το Πρόγραμμα**

Στο πλαίσιο του τρέχοντος προγράμματος θα εκδοθούν τα ακόλουθα Πιστοποιητικά και συναφή Έγγραφα:

- Πιστοποιητικό Επιμόρφωσης
- Συμπλήρωμα Πιστοποιητικού Επιμόρφωσης
- Βεβαίωση Παρακολούθησης

Μπορείτε να βρείτε αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με τους τύπους Πιστοποιητικών που εκδίδει το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. Πανεπιστημίου Ιωαννίνων, στον Κανονισμό Λειτουργίας του Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ., ΦΕΚ Β 2267/06-04-2023, άρθρο 17.

[https://kedivim.ac.uoi.gr/images/2023-/2023\\_Kanonismos\\_Kedivim\\_FEK.pdf](https://kedivim.ac.uoi.gr/images/2023-/2023_Kanonismos_Kedivim_FEK.pdf)

## Πιστοποιητικό Επιμόρφωσης

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ  
ΚΕΝΤΡΟ ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ

Ημερομηνία:.....  
Α/Α Πιστοποιητικού: .../.....

### ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗΣ

Η/Ο ..... (με όνομα πατρός.....)

ολοκλήρωσε με επιτυχία το Πρόγραμμα Επιμόρφωσης με τίτλο:

«.....» [τίτλος ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ],

που υλοποιήθηκε από το Κέντρο Επιμόρφωσης και Διά Βίου Μάθησης του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων.

Ακαδημαϊκό Έτος: .....

Χρονικό Διάστημα Επιμόρφωσης: ...../...../..... - ...../...../..... (..... ώρες).

Μέθοδος: ..... [Διά ζώσης εκπαίδευση, Εξ αποστάσεως Εκπαίδευση, Μεικτή Εκπαίδευση]

Ο/Η Επιστημονικά Υπεύθυνος/η  
του Προγράμματος

.....  
[Ιδιότητα (π.χ. Καθηγητής/τρια Πανεπιστημίου Ιωαννίνων)]

Ο/Η Πρόεδρος του  
Κέντρου Επιμόρφωσης και Διά Βίου Μάθησης

.....  
Πρύτανης/Αντιπρύτανης Πανεπιστημίου Ιωαννίνων

# Συμπλήρωμα Πιστοποιητικού Επιμόρφωσης



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ

ΚΕΝΤΡΟ ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ  
ΜΑΘΗΣΗΣ (Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.)

Διεύθυνση: ΔΙΚΕΠΠΕΕ «Σταύρος Νιάρχος»,  
Πανεπιστημιούπολη  
Ιωαννίνων, 45110 - Ιωάννινα  
Ιστοσελίδα: <http://dikeppee.uoi.gr/kek>  
E-mail: [kedivim@uoi.gr](mailto:kedivim@uoi.gr)

Ιωάννινα, .... / .... / .....

A/A Συμπλ. Πιστοποιητικού:

## ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟΥ ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗΣ

Η/Ο ..... (με όνομα πατρός: .....) ολοκλήρωσε με επιτυχία το Πρόγραμμα Επιμόρφωσης με τίτλο: «.....», που υλοποιήθηκε από το Κέντρο Επιμόρφωσης και Διά Βίου Μάθησης του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων.

- Ακαδημαϊκό Έτος: .....
- Χρονικό Διάστημα Επιμόρφωσης: ..... / ..... / ..... - ..... / ..... / ..... (... ώρες)
- Μέθοδος<sup>1</sup>: .....
- Προϋποθέσεις χορήγησης Πιστοποιητικού (κλίμακα βαθμολόγησης & απαιτήσεις επιτυχούς ολοκλήρωσης)<sup>2</sup>: .....
- Μονάδες ECTS: .....
- Ακαδημαϊκά Υπεύθυνος/Ιδιότητα: .....
- Επιπλέον πληροφορίες: ..... [προαιρετικό πεδίο]

Ακολουθεί η αναλυτική βαθμολογία στις διδακτικές ενότητες του προγράμματος:

α/α	Τίτλος Ενότητας	Μέσος όρος Βαθμολογίας (%) <sup>3</sup>
1	.....	..... %
2	.....	..... %
3	.....	..... %
ΤΕΛΙΚΟΣ ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ (%)		..... %

Ο/Η Επιστημονικά Υπεύθυνος/η  
του Προγράμματος

.....  
*Ιδιότητα (π.χ. Καθηγητής/τρια  
Πανεπιστημίου Ιωαννίνων)*

<sup>1</sup> Διά ζώσης εκπαίδευση, εξ αποστάσεως εκπαίδευση, μεικτή Εκπαίδευση. Σε περίπτωση εξ αποστάσεως εκπαίδευσης, γίνεται διευκρίνιση εάν είναι σύγχρονη ή ασύγχρονη.

<sup>2</sup> π.χ. α. Βαθμολογία ίση ή άνω του 50% στο μέσο όρο των δοκιμασιών αξιολόγησης ανά ενότητα του προγράμματος (κλίμακα: 0-100%, Βάση: 50%, Άριστα: 100%), και β. ολοκλήρωση της διά ζώσης υποχρεωτικής πρακτικής άσκησης διάρκειας 25 ωρών. Τα Συμπληρώματα Πιστοποιητικού που εκδίδει το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. αναγράφουν τον μέσο όρο ανά ενότητα καθώς και τον τελικό μέσο όρο για κάθε συμμετέχοντα. Εάν, ωστόσο, το εγκεκριμένο αίτημα περιλάμβανε διαφορετικούς όρους-προϋποθέσεις χορήγησης πιστοποιητικού (π.χ. Βαθμολογία ίση ή άνω του 50% στην τελική εργασία του προγράμματος), τροποποιείται ανάλογα και το Συμπλήρωμα Πιστοποιητικού.

<sup>3</sup> Τα Συμπληρώματα Πιστοποιητικού που εκδίδει το Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ. αναγράφουν τον μέσο όρο ανά ενότητα καθώς και τον τελικό μέσο όρο για κάθε συμμετέχοντα. Εάν, ωστόσο, το εγκεκριμένο αίτημα περιλάμβανε διαφορετικούς όρους-προϋποθέσεις χορήγησης πιστοποιητικού (π.χ. Βαθμολογία ίση ή άνω του 50% στην τελική εργασία του προγράμματος), τροποποιείται ανάλογα και το Συμπλήρωμα Πιστοποιητικού.

## Βεβαίωση Παρακολούθησης



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ

ΚΕΝΤΡΟ ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ  
ΜΑΘΗΣΗΣ (Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ.)

Διεύθυνση: ΔΙΚΕΠΠΕΕ «Σταύρος Νιάρχος»,  
Πανεπιστημιούπολη  
Ιωαννίνων, 45110 - Ιωάννινα  
Ιστοσελίδα: <http://dikeppee.uoi.gr/kek>  
E-mail: [kedivim@uoi.gr](mailto:kedivim@uoi.gr)

Ιωάννινα, .../.../.....  
Α/Α Βεβαίωσης:

### ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ

Η/Ο ... (με όνομα πατρός:.....)  
παρακολούθησε συνολικά το Πρόγραμμα/ή μέρος του Προγράμματος  
(Εξειδικευμένης) Επιμόρφωσης με τίτλο:  
«.....»,  
που υλοποιήθηκε από το Κέντρο Επιμόρφωσης και  
Διά Βίου Μάθησης του Πανεπιστημίου Ιωαννίνων,  
αλλά δεν πληροί τα κριτήρια επιτυχούς ολοκλήρωσης  
του προγράμματος και ως εκ τούτου δεν λαμβάνει  
Πιστοποιητικό (Εξειδικευμένης) Επιμόρφωσης.  
Το Πρόγραμμα είχε συνολική διάρκεια ..... ώρες  
και υλοποιήθηκε από ..... έως .....  
με τη μέθοδο της ..... [Διά ζώσης εκπαίδευσης, Εξ αποστάσεως  
Εκπαίδευσης (σύγχρονη/ασύγχρονη), Μεικτής Εκπαίδευσης].

Ο/Η Επιστημονικά Υπεύθυνος/η του Προγράμματος

.....

Ιδιότητα  
(π.χ. Καθηγητής/τρια Πανεπιστημίου Ιωαννίνων)